

**Sykehuset Innlandet HF**  
**Styremøte 25.08.2023**

**SAK 062-2023**

**GODKJENNING AV PROTOKOLL OG B-PROTOKOLL FRA STYREMØTE 21. JUNI  
2023 I SYKEHUSET INNLANDET HF**

**Forslag til vedtak**

Protokoll og B-protokoll fra styremøtet 21.juni 2023 godkjennes.

Brumunddal, 18. august 2023

Alice Beathe Andersgaard  
administrerende direktør

## **Protokoll fra styremøte i Sykehuset Innlandet HF**

Tid: Onsdag 21. juni 2023 kl. 0930-1500

Sted: Sykehuset Innlandet Brumunddal

Fra styret:

Styreleder Toril B. Ressem, Torunn Aass Taralrud, Ivar P. Gladhaug, Halfdan Aass, Irene Dahl Andersen, Iselin Vistekleiven, Øistein Hovde, Tone Kristine Amundgaard, Torleiv Svendsen og Per H. Christensen

Fra administrasjonen:

Administrerende direktør Alice Beathe Andersgaard, administrasjonsleder Linda Nyfløt, direktør medisin og helsefag Ellen H. Pettersen, økonomidirektør Nina Swensson, prosjektdirektør Roger Jenssen, HR-direktør Cecilie Dobloug Nyland og kommunikasjonsrådgiver Anette Løberg

Fra Brukerutvalget:

Bjug Ringstad (leder Brukerutvalget) og Ola Aarvik (vara Brukerutvalget)

Referent: Linda E. Nyfløt

### **Temasak:**

*Forskning og innovasjon i Sykehuset Innlandet* ved forskningsdirektør Ingeborg Hartz

**SAK 048-2023**

**GODKJENNING AV PROTOKOLL FRA STYREMØTE 23. MAI 2023 I  
SYKEHUSET INNLANDET HF**

### **Styrets enstemmige vedtak**

Protokoll fra styremøtet 23. mai 2023 godkjennes.

## **SAK 049-2023**

### **REFERAT FRA MØTE I BRUKERUTVALGET 14. JUNI 2023 I SYKEHUSET INNLANDET HF**

#### **Styrets enstemmige vedtak**

Styret tar referat fra møtet i Brukerutvalget 14. juni 2023 i Sykehuset Innlandet HF til orientering.

## **SAK 050-2023**

### **MÅNESRAPPORT PER MAI 2023**

#### **Oppsummering**

I denne saken gjennomgås resultater for kvalitet, bemanning, aktivitet og økonomi.

Gjennomsnittlig ventetid for foretaket samlet i mai er 74 dager, fire dager høyere enn i april og sju dag under målet for 2023. Innenfor somatikk har det vært negativ utvikling for ventetider og fristbrudd de siste to månedene. Antallet som venter på time for kontroll øker også.

Innenfor psykisk helsevern barn og unge og psykisk helsevern voksne, er det fortsatt positiv utvikling for ventetider og fristbrudd. De som fortsatt venter på behandling i psykisk helsevern barn og unge, har en gjennomsnittlig ventetid på 37 dager i mai, og dette er det beste resultatet siden februar 2020.

Bemanningstallet for foretaket i mai måned ligger totalt 86 brutto månedsverk høyere enn periodisert bemanningsbudsjett for måneden.

På bakgrunn av tildelinger i revidert nasjonalbudsjett (RNB) er resultatet isolert i mai godt, da det er inntektsført 5/12 deler av tildelte midler totalt. Ser man bort i fra tildelte midler gjennom revidert nasjonalbudsjett, er det en relativt dårlig driftsmåned.

Aktiviteten har vært lavere enn planlagt (antall DRG-poeng), og det er fortsatt et stort merforbruk på lønn og innleie.

Sykehuset Innlandet har tidligere i år endret resultatkravet fra opprinnelig 25 millioner kroner i budsjett 2023 til 40 millioner kroner. Foretaket velger å justere årsprognosen etter resultatet for mai, fra 40 millioner kroner til ti millioner kroner.

Det knytter seg fortsatt stor risiko til årsprognosen. Den største usikkerheten er bemanningsutvikling og rekrutteringsutfordringer i foretaket og resultat av lønnsoppgjøret.

## **Kommentarer fra møtet**

Fra juni 2023 får helsepersonell med tjenstlig behov mulighet til å gjøre oppslag i journaldokumenter fra andre virksomheter gjennom kjernejournal. Det vil gi helsepersonell raskere tilgang til helseopplysninger som igjen kan gi et bedre beslutningsgrunnlag for å yte forsvarlig helsehjelp.

I kjernejournal er det mulig å gjøre oppslag på følgende journaldokumenttyper:

- Epikriser og sammenfatninger (ubegrenset tilbake i tid)
- Radiologibeskrivelser (fem år tilbake i tid)
- Henvisninger (ett år tilbake i tid)
- Prøvesvar (ett år tilbake i tid)

Som all annen bruk av kjernejournal, logges alle oppslag. En oversikt over hvilke oppslag som er gjort, blir tilgjengelig for innbyggere via Helsenorge. Fastleger og legevaktsleger får tilgang til samme journaldokumenter. Målet med kjernejournal er å gi enda sikrere og raskere helsehjelp, og styret bemerker at det er svært gledelig at kjernejournal er på plass.

Sykehuset Innlandet har på flere områder utfordringer med lang ventetid for behandling og kontroller og styret uttrykker bekymring for at ventetiden på noen områder fortsatt øker. Det ble stilt spørsmål til ledelsen om muligheten for bruk av kveldspoliklinikk på områder med lange ventelister. På grunn av tilbakemeldinger fra medarbeidere om stor arbeidsbelastning, er det restriksjoner mot bruk av kvelds- og fritidspoliklinikk som tiltak for å redusere ventetiden. Noen unntak er gitt, men i hovedsak rettes innsatsen inn mot å optimalisere driften på dagtid.

Sykefraværet i Sykehuset Innlandet er redusert, men dette har så langt ikke hatt effekt på bemanningstallet. Både styret og ledelsen har satt sin lit til at nærværarbeidet vil gi lavere forbruk av vikarer og innleie, men så langt ser det ikke ut til at dette gir ønskete resultater. For å få tilstrekkelig innsikt i mulige årsakssammenhenger, ber styret om en temasak som belyser alle sider som påvirker bemanningssituasjonen i sykehuset, inkludert resultater fra ForBedring.

Det er viktig for Sykehuset Innlandet å beholde sine medarbeidere og det arbeides videre med dette, også med tanke på å unngå lekkasjer til bemanningsbyråer.

Om de økonomiske tilleggsbevilgningene i 2023 er av varig karakter, stadfestes gjennom statsbudsjettet for 2024.

Styret ber om at mangelsituasjon for legemidler belyses i et senere styremøte.

## **Styrets enstemmige vedtak**

Styret tar månedsrapport for mai 2023 til etterretning.

## **SAK 051-2023**

### **HØRINGSSVAR NOU 2023: 8 FELLESKAPETS SYKEHUS – STYRING, FINANSIERING, SAMHANDLING OG LEDELSE**

#### **Oppsummering**

Det vises til mottatt høringsbrev datert 27. mars 2023 fra Helse- og omsorgsdepartementet om Sykehusutvalgets NOU 2023: 8 *Felleskapets sykehus – Styling, finansiering, samhandling og ledelse*.

Sykehuset Innlandet har gjennomgått utredningen og utarbeidet utkast til hørings svar. Hørings svaret er avgrenset til fem områder med utgangspunkt i utredningens mandat:

1. Styling og ansvarsforhold – regional, politisk og demokratisk innflytelse
2. Navn og begrepsbruk
3. Helsefellesskap og samhandling med kommunehelsetjenesten
4. Ordning med innsatsstyrt finansiering (ISF) og system for finansiering av investeringer (sykehusbygg)
5. Lederstillinger og lederstruktur

#### **Kommentarer fra møtet**

Styret bemerker at hørings svaret er grundig og godt, men ønsker noen presiseringer når det gjelder oppnevning av styrer, samhandling med kommunene, innsatsstyrt finansiering og evaluering av piloteringer.

#### **Styrets enstemmige vedtak**

1. Styret slutter seg til forslaget til hørings svar fra Sykehuset Innlandet til NOU 2023:8 *Felleskapets sykehus – Styling, finansiering, samhandling og ledelse*.
2. Styret gir administrerende direktør fullmakt til å fullføre hørings svaret hensyntatt endringer som framkom i møtet.

## **SAK 052-2023**

### **DIGITALISERING I SYKEHUSET INNLANDET – STATUS, FRAMDRIFT OG MÅL**

#### **Oppsummering**

Denne saken er en oppdatert orientering om status for digitalisering og pågående og planlagte digitaliseringsprosjekter.

*Nasjonal helse- og sykehusplan 2020-2023, oppdatert Regional utviklingsplan 2040 og Regional delstrategi for teknologiområdet Helse Sør-Øst 2020-2025 og Utviklingsplan 2022-2039 for Sykehuset Innlandet og Plan for videre digitalisering i Sykehuset Innlandet 2023-2026* peker alle mot samme strategiske mål: Teknologi, samhandling, kompetanse og medisinsk utvikling henger sammen og viser retning inn i framtidens helsetjeneste.

Mangel på helsepersonell i årene som kommer, sammenholdt med den demografiske utviklingen, setter helsetjenesten på prøve og krever nytenkning. NOU 2023:4 *Tid for handling – Personellet i en bærekraftig helse- og omsorgstjeneste* framhever denne utfordringen og peker samtidig på økt digitalisering som en av løsningene på utfordringen. Gjennom en digital transformasjon tas teknologi i bruk på en slik måte at den endrer hvordan helsetjenester ytes, slik at gevinst kan tas ut både for pasient, pårørende og ansatte.

#### **Kommentarer fra møtet**

Styret mener Plan for digitalisering i Sykehuset Innlandet 2023-2026 gir et godt grunnlag for den omfattende digitale transformasjonen foretaket skal gjennom. Digitalisering i sykehus fordrer at helsepersonell og pasienter mestrer ny teknologi og er i takt med utviklingen. Styret verdsetter foretakets samarbeid og erfaringsdeling med andre aktører i og utenfor helsesektoren.

#### **Styrets enstemmige vedtak**

1. Styret tar sak 052-2023 «*Digitalisering – status, framdrift og mål 2023*» til orientering.
2. Styret forutsetter at pågående og planlagte regionale og lokale IKT-prosjekter bidrar til økt kvalitet, bedre ressursutnyttelse og realisering av det framtidige målbildet, samtidig som pasient- og informasjonssikkerheten ivaretas.

## **SAK 053-2023**

### **STYRENDE DOKUMENTER FOR SYKEHUSET INNLANDET**

#### **Oppsummering**

Denne saken gir en oversikt over de sentrale styrende dokumenter som legger føringer for virksomheten i Sykehuset Innlandet.

Den samlede oversikten er ment å gjøre dokumentene tilgjengelige på en enkel måte for styrets medlemmer.

#### **Kommentarer fra møtet**

Styret ser nytteverdien av en samlet oversikt over styrende dokumenter.

Styret etterlyser lov om psykisk helsevern i oversikten. Det ble også foreslått en årlig gjennomgang av styreinstruks og etiske retningslinjer. Praksis så langt har vært å gjennomgå disse dokumentene i forbindelse med styrevalg og oppnevning av nye styremedlemmer.

#### **Styrets enstemmige vedtak**

Styret er kjent med og tar oversikten over styrende dokumenter i Sykehuset Innlandet HF til etterretning.

## **SAK 054-2023**

### **ÅRLIG RAPPORT OM ARBEID MED ÅPENHETSLOVEN OG SAMFUNNSANSVAR**

#### **Oppsummering**

Lov om virksomheters åpenhet og arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold (åpenhetsloven) trådte i kraft 1. juli 2022. Rapporten redegjør for arbeidet med aktsomhetsvurdering og ivaretagelsen av lovkravene i foretaket. Virksomheter som er omfattet av åpenhetsloven, skal redegjøre for sine aktsomhetsvurderinger innen 30. juni 2023.

#### **Kommentarer fra møtet**

Styret mener rapporten representerer en oversiktlig og god redegjørelse for arbeidet med aktsomhetsvurdering og ivaretagelsen av lovverket knyttet til åpenhet i foretaket. Rapporten signeres av styret og publiseres på nettsidene til Sykehuset Innlandet innen 30. juni 2023.

#### **Styrets enstemmige vedtak**

Styret godkjenner årlig rapport om arbeid med åpenhetsloven og samfunnsansvar.

## **SAK 055-2023**

### **RESULTATER FORBEDRINGSUNDERSØKELSEN 2023**

#### **Oppsummering**

Denne saken har til hensikt å gi styret innsikt i resultatene fra forbedringsundersøkelsen som er gjennomført i 2023.

Arbeidet med oppfølging av ForBedring skal bidra til bedre organisasjonskultur med fokus på reduksjon av risiko for uønskede hendelser, og er viktig for forbedringsarbeidet på enhetsnivå innenfor arbeidsmiljø og pasientsikkerhetskultur. Resultatene fra ForBedring, sammen med resultatene fra kartleggingen av hvordan bibeholde medarbeidere i Sykehuset Innlandet, danner grunnlag for arbeidet med å beholde medarbeidere i foretaket.

#### **Kommentarer fra møtet**

Styret forutsetter at resultatene fra ForBedring benyttes i det systematiske forbedringsarbeidet med pasientsikkerhetskulturen og med arbeidsmiljøet i Sykehuset Innlandet, i tett samarbeid med ansatte, tillitsvalgte og vernetjeneste.

Styret mener det kan være interessant å se på mulig samvariasjon mellom resultater i ForBedring og resultater som gjelder bemanningstall, og ber administrasjonen vurdere dette.

Styret merker seg den høye svarprosenten i foretaket (78 prosent).

#### **Styrets enstemmige vedtak**

1. Styret tar «Rapport fra ForBedring 2023» til orientering.
2. Styret ber om at resultater fra undersøkelsen benyttes i arbeidet med forbedring av pasientsikkerhetskulturen og arbeidsmiljøet og i arbeidet for å beholde medarbeidere i Sykehuset Innlandet.

## **SAK 056-2023**

### **«30 DAGERS OVERLEVELSE ETTER SYKEHUSINNLEGGELSE»**

#### **Oppsummering**

30 dagers overlevelse måler sannsynligheten for å være i live 30 dager etter innleggelse i sykehus, uansett årsak til innleggelsen, og inkluderer overlevelse på sykehus og etter utskrivning. Indikatoren brukes i de fleste vestlige land, og har i Norge vært en del av de nasjonale kvalitetsindikatorerne som publiserer av Helsedirektoratet fra 2011.



Sykehuset Innlandet har siden indikatorene første gang ble publisert, hatt sykehus som har signifikant dårligere og signifikant bedre overlevelse enn landsgjennomsnittet. Ved publiseringen av notatet «30 dagers overlevelse etter sykehusinnleggelse» fra Folkehelseinstituttet i mars 2023, er Sykehuset Innlandet det eneste foretaket som har signifikant lavere overlevelse enn landsgjennomsnittet på alle fire indikatorer.

Det er indikasjon på ulik pasientsammensetning mellom Sykehuset Innlandet og andre foretak, og mellom sykehusene i Innlandet. En lavere andel pasienter med historikk på hjerte- og karsykdom i Sykehuset Innlandet, er sammenfallende med andre analyser av forbruksmønstre. Sykehuset Innlandet har innenfor flere av indikatorene kortere liggetid, og en større andel av de som dør, dør etter utskriving. Dette kan indikere utfordringer i samhandlingsaksen med kommunene.

Utdypende analyser har avdekket at det er systematiske forskjeller i kodepraksis for palliasjon. Lik forståelse og kodepraksis for palliasjon vil være viktig framover. Resultatene for totaloverlevelse vil, basert på analyser, endre seg noe når riktig kode for palliasjon blir brukt som eksklusjonskriterium.

### **Kommentarer fra møtet**

Administrerende direktør i Sykehuset Innlandet vil komme tilbake til styret med nye, oppdaterte overlevelsestall og med resultatet fra gjennomgangen av denne saken.

### **Innstilling fra administrerende direktør**

1. Styret tar resultater kvalitetsindikatoren «30 dagers overlevelse etter sykehus innleggelse» for Sykehuset Innlandet til etterretning.
2. Styret ber administrerende direktør iverksette en hensiktsmessig gjennomgang av de momenter som er påpekt i saken.

Følgende forslag til endringer i vedtaks punkt 2 og 3 ble fremmet av administrerende direktør:

2. Styret ber administrerende direktør iverksette en videre gjennomgang.
3. Styret ber om å bli orientert når resultatet av oppdaterte analyser foreligger.

Det var ingen innvendinger mot forslaget.

### **Styrets enstemmige vedtak**

1. Styret tar resultater kvalitetsindikatoren «30 dagers overlevelse etter sykehus innleggelse» for Sykehuset Innlandet til etterretning.
2. Styret ber administrerende direktør iverksette en videre gjennomgang.
3. Styret ber om å bli orientert når resultatet av oppdaterte analyser foreligger.

## **SAK 057-2023**

### **ORIENTERINGER FRA STYRELEDER**

Det ble gitt en orientering om følgende saker:

1. Foreløpig foretaksprotokoll fra foretaksmøte i Helse Sør-Øst RHF 13. juni 2023 – ett vedlegg.
2. Nestleder Torbjørn Almlid har trukket seg fra styret i Sykehuset Innlandet HF med henvisning til beslutningen om Videreutvikling av Sykehuset Innlandet HF i foretaksmøtet i Helse Sør-Øst RHF 13. juni 2023.

### **Styrets enstemmige vedtak**

Styret tar redegjørelsene fra styreleder til orientering.

## **SAK 058-2023**

### **ORIENTERINGER FRA ADMINISTRERENDE DIREKTØR**

Det ble gitt en orientering om følgende saker:

1. Felles venteliste ortopedi – mundlig orientering i møtet
2. Første styringsgruppemøte for videreutvikling av Sykehuset Innlandet avholdes i dag, tirsdag 21. juni 2023.

### **Styrets enstemmige vedtak**

Styret tar redegjørelsene fra administrerende direktør til orientering.

## **SAK 059-2023**

### **SALG AV EIENDOMMEN BREDEBYGDEN I SEL KOMMUNE, GNR 200/BNR 3**

#### **Oppsummering**

Styret i Sykehuset Innlandet behandlet 28. februar 2020, styresak 019-2020 «*Utvikling av tilbudet ved DPS Lillehammer, Otta og samlokalisering med Nord-Gudbrandsdal Lokalmedisinske Senter*». I saksframlegget ble det lagt til grunn at Sykehuset Innlandet ville avhende lokalene på Bredebygden etter at tilbudet innenfor psykisk helsevern var samlokalisert med Nord-Gudbrandsdal lokalmedisinske senter på Otta. Etablering av den nye modellen ble gjennomført i løpet av høsten 2020. Sykehuset Innlandet har ikke drift i lokalene ved Bredebygden, og ønsker å selge eiendommen.

#### **Kommentarer fra møtet**

Styret har ingen innvendinger mot salg av eiendommen Bredebygden i Sel kommune.

## **Styrets enstemmige vedtak**

1. Styret vedtar å avhende ved salg eiendommen Bredebygden i Sel kommune, gnr. 200/bnr. 3.
2. Styret ber om at avhendingen skjer i henhold til de føringer som er gitt av Sykehusbygg HF for avhending av fast eiendom.

## **SAK 060-2023**

### **EVENTUELT**

#### **1. Ambulansetjenesten i Innlandet – et historisk tilbakeblikk**

*av Odleif Bakken*

Divisjonsdirektør Prehospitale tjenester Geir Kristoffersen orientert om boka som beskriver utviklingen av ambulansetjenestene i Innlandet i et historisk perspektiv. Boka ble utdelt som sommerhilsen til styret i møtet.

#### **2. Styremøter**

Neste styremøte avholdes 25. august 2023

Styremøte tirsdag 21. november flyttes til onsdag 22. november 2023 grunnet møtekollisjon med nasjonal direktørsamling.

## **SAK 061-2023**

### **AVHENDING OG KJØP AV TJENESTEBOLIGER**

Møtet ble lukket med henvisning til Helseforetaksloven §26a fjerde ledd.

Saken er unntatt offentlighet iht. Offentlighetsloven § 13. Saken ble behandlet i lukket møte. Vedtak i saken framkommer i egen B-protokoll.

*Møtet hevet kl. 15.00.*

Brumunddal, 21. juni 2023

---

Toril B. Ressem  
styreleder

---

Halfdan Aass

---

Ivar Gladhaug  
(t.o.m sak 055-2023)

---

Torunn Aass Taralrud

---

Øistein Hovde

---

Tone Kristine Amundgaard

---

Torleiv Svendsen

---

Irene Dahl Andersen

---

Iselin Vistekleiven

---

Per H. Christensen  
(t.o.m sak 056-2023)

---

Linda E. Nyfløt  
referent