

Sykehuset Innlandet HF
Styremøte 25.08.2023

SAK 064 – 2023
FORDELING AV OMSTILLINGSMIDLER PER 30.06.2023

Forslag til vedtak

Styret tar saken om fordeling av omstillingsmidler til orientering.

Brumunddal, 18. august 2023

Alice Beathe Andersgaard
administrerende direktør

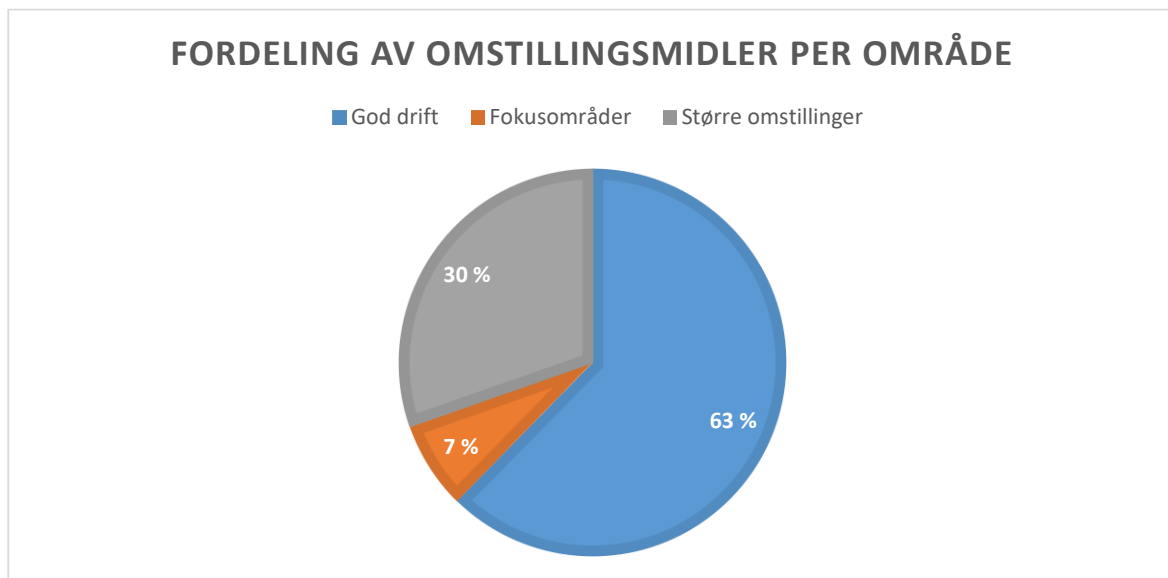
Bakgrunn

Sykehuset Innlandet har i 2023 budsjettet med 20 millioner kroner i omstillingsmidler. Omstillingsmidler skal benyttes for å legge til rette for gjennomføring av nødvendige faglige og økonomiske endringer og understøtte tiltak innenfor de tre områdene: god drift, fokusområder og større omstillinger. Det kan søkes om midler til både drift og investeringer.

Saksframstilling

Det er fordelt 15,4 millioner kroner (77 prosent) av omstillingsmidlene hittil i år. Av dette utgjør midler til investeringer 2,8 millioner kroner. Administrerende direktør innstiller på en tildeling av midler som legges fram for ledergruppen. Statusrapporter for framdrift og resultater i prosjekter og prosesser gis i forbindelse med tertialrapporteringen. Den økonomiske situasjonen i foretaket vil kunne påvirke tildelingen av midler i løpet av året.

Det er fordelt mest midler etter kriteriet god drift, dernest kriteriet større omstillinger og kriteriet fokusområder. En overordnet framstilling av fordelingen mellom kriteriene framgår av diagrammet under, selv om en del av omstillingene oppfyller overlappende kriterier.



I tabell under følger detaljert oversikt over tildelte midler per område.

Søknad fra	Omstilling	Beløp	Område
Gjøvik/Lillehammer	Den diabetiske fot ortopedi Gjøvik	215 000	1
Elverum/Hamar	Flere fine dager	600 000	1
OU-program	Pasientforløp intox	900 000	1
OU-program	Pasient og arbeidsflyt i akuttmottak	910 000	1
Medisinsk service	Blodgiverapp og nasjonalt blodgiverkorps	50 000	1
Elverum/Hamar	Oppgavedeling på sengepost- frikjøp personell	310 000	1
Elverum/Hamar	Oppgavedeling på sengepost- frikjøp sykepleier	150 000	1
Eiendom- og internservice	Helhetlig logistikk i divisjon EIS	500 000	1
Eiendom- og internservice	Oppgavedeling sengepost- frikjøp personell	140 000	1
OU-program	Pasient og arbeidsflyt i akuttmottak	2 900 000	1
Gjøvik/Lillehammer	Utstyr talegjenkjenning medisinske avdelinger	99 000	1
Elverum/Hamar	Forbedret drift gynekologisk avdeling Elverum	230 000	1
Medisin og helsefag	Lukket legemiddelsøyfe	100 000	1
Eiendom- og internservice	Felles dokumentcenter	210 000	1
Elverum/Hamar	Oppgavedeling sengepost del B, apotekertekniker	400 000	1
Elverum/Hamar	Oppgavedeling sengepost del A, renhold og portør	1 900 000	1
Gjøvik/Lillehammer	Desentralisert demensutredning	260 000	2
Somatikk - felles	Digital hjemmeoppfølging - medisinske avdelinger	360 000	2
Somatikk - felles	Digital oppfølging onkologi	500 000	2
Elverum/Hamar	Opphenting av mammografiscreening	200 000	3
Gjøvik/Lillehammer	Omorgansiering av kvinneklinikken	2 300 000	3
Medisinsk service	Akkreditering alle laboratorier	1 000 000	3
Psykisk helsevern	Videreutvikling av SamAks	1 180 000	3
Totalt		15 414 000	

Ressursstyring inngår i området god drift og er et av tiltaksområdene i budsjettet for 2023. Innenfor ressursstyring er prosesser og prosjekter prioritert som bidrar til:

- Rekruttere og beholde medarbeidere (reduert turnover)
- Økt nærvær
- Bedre bemanningsplanlegging
- Videreutvikling/forenkling av arbeidsprosesser

Arbeidet med oppgavedeling i sengepost, mer strømlinjeformet logistikk og forbedrede pasientforløp, er omstillingstiltak som dominerer området for god drift.

Innenfor fokusområdene er det fordelt midler til utvikling og utprøving av digitale løsninger med sikte på økt desentralisering og/eller hjemmeoppfølging av pasientene.

For området større omstillinger er ombygging av kvinneklinikken på Lillehammer, videreutvikling av SamAks (SamAks er samhandling mellom alderspsykiatrisk avdeling i Sykehuset Innlandet og kommunale sykehjem) og akkreditering av laboratorier omstillinger, som utgjør de største tildelingene.

Det er en målsetting at bedret drift og positive erfaringer ett sted skal videreføres til hele organisasjonen, der det er mulig.

Administrerende direktørs vurdering

Sykehuset Innlandet må ha god drift og gjennomføre omstillinger for å sikre faglig og økonomisk bærekraft. Midlene som er tildelt for å understøtte tiltak innenfor de tre områdene god drift, fokusområder og større omstillinger, er svært viktige og stimulerer til å starte endringsprosesser.