

**Sykehuset Innlandet HF**  
**Styremøte 29.09.2023**

**SAK 076-2023**

**VIDEREUTVIKLING AV SYKEHUSET INNLANDET HF – ORIENTERING OM  
ARBEIDER I KONSEPTFASE STEG 2**

**Forslag til vedtak**

Styret tar plan for arbeidet med Videreutvikling av Sykehuset Innlandet HF, konseptfase steg 2, til orientering.

Brumunddal, 22. september 2023

Alice Beathe Andersgaard  
administrerende direktør

### Bakgrunn

Arbeidet med «Videreutvikling av Sykehuset Innlandet HF» er i konseptfase steg 2. Helse Sør-Øst RHF er prosjekteier. Det er vedtatt et oppdatert «Prosjektmandat for Videreutvikling av Sykehuset Innlandet HF Konseptfasen – steg 2, versjon 1.1» (vedlegg 1).

Styret i Sykehuset Innlandet ble orientert om vedtaket i foretaksmøtene i juni 2023, i styresak 067-2023 *Videreutvikling av Sykehuset Innlandet HF – Orientering om arbeider i konseptfase steg 2.*

Prosjektgjennomføringen følges opp av en styringsgruppe, som ledes av administrerende direktør i Helse Sør-Øst RHF. Det ble lagt til grunn at Sykehuset Innlandet HF tar aktivt del i det videre arbeidet og har ansvar for medvirkningsprosessen som innebærer involvering av brukere, ansatte og deres organisasjoner og vernetjenesten. Helse Sør-Øst RHF sine prinsipper for medvirkning skal legges til grunn. Gjennom interne medvirkningsprosesser bidrar brukere, ledere, fagmiljøer, tillitsvalgte og vernetjeneste i Sykehuset Innlandet med råd og innspill.

Arbeidet i konseptfase steg 2 vil bestå av to hovedleveranser hvor Sykehuset Innlandet skal bidra.

1. Planlegging av Mjøssykehuset
2. Utredning av funksjonsområder lagt til SI Elverum

### Saksfremstilling

Av prosjektmandatet framgår det at Sykehuset Innlandet HF i konseptfasens steg 2, har ansvar for følgende innenfor de rammer som er satt:

- Legge til rette for medvirkning og bidra med fagkompetanse til utvikling av løsninger
- Sørge for å gi prosjektet nødvendige avklaringer og beslutninger om virksomhetsinnhold, fagfordeling og behandlingskapasitet
- Avklare faglige avhengigheter som grunnlag for plassering av funksjoner, herunder integrering med eksisterende virksomhet
- Gjennomføre detaljerte vurderinger av driftsøkonomiske konsekvenser, herunder utarbeide, dokumentere og forankre en konkret gevinstoversikt og oppdatere sin økonomiske langtidsplan som grunnlag for vurdering av bæreevne på helseforetaksnivå
- Planlegge og beslutte løsninger for drift av de deler av virksomheten som blir berørt av utbygging i interimsperioden fram til nye sykehusbygg er ferdige

## **Ad 1 Planlegging av Mjøssykehuset**

For planleggingen av Mjøssykehuset er det etablert tre nivåer av medvirkning i Sykehuset Innlandet: funksjonsgrupper, gruppelederforum og utvidet ledergruppe.

### **Funksjonsgrupper**

For konseptfasen steg 2 har Sykehuset Innlandet etablert 14 funksjonsgrupper som skal utvikle framtidsrettede og funksjonelle løsninger i det nye Mjøssykehuset.

Arbeidet i funksjonsgruppemøtene ledes av sykehusplanleggere fra Sykehusbygg HF. Det er utpekt interne gruppeledere i Sykehuset Innlandet blant deltakerne i funksjonsgruppene.

Funksjonsgruppene har en bred sammensetning med deltakere fra enheter og fagmiljøer og skal gi råd om framtidig driftsmodell og driftseffektivisering innenfor det området gruppen har ansvar for. Gruppene skal utarbeide og kvalitetssikre beskrivelse av funksjoner, beskrive delfunksjoner og arbeids- og pasientflyt i ulike arbeidsprosesser, samt hvordan ulike arealer kan brukes. Funksjonsgruppene skal bidra til å tydeliggjøre funksjonelle behov som påvirker kvalitet i de løsninger som velges, diskutere og gi råd i valg av løsninger basert på driftserfaring, og bidra til å forankre innspill, behov og avklaringer mellom møtene.

Funksjonsgruppene har startet sitt arbeid og skal gjennomføre tre møteserier. Første møteserie ble gjennomført i uke 35. Ytterligere to møteserier planlegges i uke 45/2023 og en ny møteserie tidlig i 2024. Tillitsvalgte og vernetjenesten er representert i alle funksjonsgruppene.

### **Gruppelederforum**

Lederne av hver funksjonsgruppe inngår i et gruppelederforum som skal sørge for helhet i planleggingen og avklare tverrgående spørsmål og for å sikre helhetlig pasient- og arbeidsflyt og god logistikk i Mjøssykehuset. Representanter for brukerne (to oppnevnte), de ansatte (to oppnevnte fra de foretakstillitsvalgte) og hovedverneombudet deltar i gruppelederforum. Gruppelederforum gjennomførte sitt første innledende møte i uke 38. Ytterligere møter er planlagt i uke 43 og uke 49 i 2023 og et møte tidlig i 2024.

### **Utvidet ledergruppe**

En utvidet ledergruppe med representanter for brukere (to oppnevnte), tillitsvalgte (to oppnevnte fra de foretakstillitsvalgte) og hovedverneombudet tar beslutninger på saker av prinsipiell karakter og saker som bringes opp fra gruppelederforum for beslutning. Utvidet ledergruppe har sitt første innledende møte i uke 39. Ytterligere møter er planlagt i uke 44 og uke 50 i 2023 og et møte tidlig i 2024.

## **Ad 2 Utredning av funksjonsområder til SI Elverum**

Vedtaket i foretaksmøtet med Sykehuset Innlandet 22. juni 2023, innebærer utredninger for tre funksjonsområder ved sykehuset i Elverum, ortopedi, fødetilbud og fysikalsk medisin og rehabilitering. I oppdragsbeskrivelsene for de tre fagområdene framgår det at Sykehuset Innlandet skal vurderer faglige aspekter og oppsummere dette i et notat som inkluderer driftsøkonomiske konsekvenser. Dette skal framlegges for styringsgruppen for Videreutvikling av Sykehuset Innlandet.

Fagmiljøene har gjennom etablerte fagråd og faggrupper i foretaket startet på arbeidet. Det legges til rette for innspill fra brukerutvalget, tillitsvalgte og vernetjenesten, samt ledergruppen, underveis i arbeidet.

Arbeidet skal fremlegges for styringsgruppen for Videreutvikling av Sykehuset Innlandet av administrerende direktør i uke 42.

### **Administrerende direktørs vurdering**

Arbeidet med konseptfasens steg 2 er et viktig og krevende arbeid, som involverer svært mange med felles mål om å gi befolkningen i opptaksområdet til Sykehuset Innlandet gode og framtidsrettede spesialisthelsetjenester. Dette innebærer å utvikle en helsetjeneste som er kunnskapsbasert og nyskapende. Arbeidet med begge de to hovedleveransene følger til nå oppsatt plan.

Det er også igangsatt et arbeid for å lage en helhetlig plan som legger til rette for en forutsigbar og samordnet prosess fram mot målbildet for Sykehuset Innlandet med ny sykehusstruktur.

### **Vedlegg**

Prosjektmandat for Videreutvikling av Sykehuset Innlandet HF Konseptfasen – steg 2, versjon 1.1, datert 11. september 2023