

**Sykehuset Innlandet HF**  
**Styremøte 15.12.16**

**SAK NR 084 – 2016**  
**OMRÅDEPLAN IKT 2017 - 2021**

Forslag til

**VEDTAK:**

Styret godkjenner ny versjon av IKT-områdeplan for Sykehuset Innlandet HF for perioden 2017-2021. Det forutsettes at planen rulleres hvert år og samordnes med Økonomisk langtidsplan (ØLP).

Brumunddal, 8. desember 2016

Morten Lang-Ree  
administrerende direktør

### Bakgrunn

Områdeplanen for e-Helse og teknologi for 2017-2021 er en rullering av tilsvarende vedtatt plan for perioden 2016-2020. Planen bygger på og understøtter Helse Sør-Øst sin IKT-strategi, samtidig som den fokuserer på å ivareta prioriterte behov i Sykehuset Innlandet. Områdeplanen har et detaljert fokus på prosjekter og aktiviteter som er planlagt for 2017, og en overordnet oversikt på prosjektplan for 2018-2021.

Områdeplanen bygger på føringer fra Strategidokumenter fra Helse Sør-Øst RHF, samt strategidokument fra Nasjonal IKT HF. Helse Sør-Øst sin strategiplan fra 2015 har følgende overordnet målsetning:

*«Helse Sør-Østs bruk av IKT skal sikre at rett informasjon er tilgjengelig til rett tid, til rett person, slik at pasientsikkerheten blir ivaretatt og slik at alle ansatte i helseforetakene kan utføre sine oppgaver effektivt og med høy kvalitet overfor pasientene. Både kliniske prosesser og prosesser for ledelse og administrasjon krever god, hurtig og sikker informasjonstilgang for å støtte analyse, beslutninger og praktisk arbeid».*

I planperioden er det fokus på regional samordning av administrative- og kliniske datasystemer og IKT infrastruktur. Nasjonal IKT har fokus på å: «Rydde regionalt – bygge nasjonal». Det er en kontinuerlig prosess i Sykehuset Innlandet å rydde i egen lokal portefølje.

Områdeplanen legger grunnlaget for god kommunikasjon mellom Helse Sør-Øst RHF, Sykehuspartner HF og Sykehuset Innlandet om prioritering og planer for perioden.

De prioriteringene som er gjort i arbeidet med denne planen er i samsvar med de regionale prinsipper for prioritering som ble vedtatt 21. august 2013 av Fornyingsstyret i Helse Sør-Øst:

1. Økt kvalitet og sikkerhet i pasientbehandlingen
2. Økt grad av sikker og stabil drift
3. Økt effektivitet og bidrag til en enklere hverdag
4. Økt understøttelse av regionens målbilde
5. Økt kvalitet i styringsinformasjon
6. Understøtte forskning og innovasjon i helseforetaket

De største satsingene i Sykehuset Innlandet vil de neste årene være dominert av store regionale tiltak. Aktivitetene er styrt av føringer gitt av Helse Sør-Øst RHF i deres IKT-strategi og handlingsplan, og videre gjennom de satsningene regionen har vedtatt gjennom Digital Fornyning med følgende programmer:

- Regional klinisk løsning – RKL
  - Klinisk dokumentasjon (standardisering og konsolidering av Dips)
  - Etablere system for elektronisk kurve med innhenting av data fra medisinteknisk utstyr.
  - Innføre regionalt laboratoriesystem
  - Videreføre radiologiløsning som er i Sykehuset Innlandet til felles regional radiologiløsning.
  - Videreutvikle digital samhandling både med andre nivåer i helsetjenesten og med pasienter og pårørende.
  - Etablere digital patologiløsning

- Etablere ny samordnede løsninger for AMK og prehospitale tjenester.
- Virksomhetsstyring - VIS
- Infrastukturmodifisering – IMP

Infrastrukturmodernisering (IMP) avvikles som program fra desember 2016 og overføres til programmet iMOD (Infrastruktur Modernisering) i Sykehuspartner. Sammen med strategisk samarbeidspartner Hewlett Packard Enterprise (HPE) skal Sykehuspartner bygge, vedlikeholde og drifte IKT plattform og infrastruktur for foretakene i Helse Sør-Øst.

I 2017 vil Sykehuset Innlandet prioritere følgende tiltak:

- Videreutvikle og stabilisere nytt radiologisystem som ble innført høsten 2016.
- Videreutvikling av den teknologiske plattformen og tilpasse den til drift fra eksterne partner (HPE).
- Etablere regional standard for elektronisk pasientjournal ved å oppgradere journalsystemet Dips
- Starte arbeidet med datastøtte for medikamentell kreftbehandling
- I Samhandling med andre helseforetak i Helse Sør-Øst: Etablere pasientrettede tjenester via helsenorge.no
- Fortsette innovasjonsarbeid som kan effektivisere arbeidet i klinikken med enkle løsninger som kan ha stor effektivitetspotensiale.

I 2016 er det arbeidet med store omlegginger som i stor grad har vært del av regionale prosjekt:

- Modernisert IKT-plattform og etablering av sikre trådløse nett
- Satt nytt radiologisystem (PACS/RIS) i produksjon
- Avviklet sending av papirepikriser til primærleger
- Ny versjon av Partus fødesystem
- Etablert elektronisk lab-rekvisisjon på en rekke nye legekantor (ca. 90 legekantor totalt)
- Etablert pilotprosjekt på elektronisk tavle

Det er en erkjennelse at sykehussektoren må ta et betydelig løft innen IKT-området for å kunne få gode nok løsninger som tilfredsstillende og understøtter moderne sykehusdrift og tjenester for pasienter, ansatte og samarbeidspartnere. Sammenlignet med andre sektorer ligger sykehussektoren fremdeles langt bak når det gjelder løsninger og bruk av ressurser til IKT. Basert på de to siste årene er moderniseringsarbeidet kommet godt i gang.

SI ser det som viktig og i større grad realisere avtalte nytteeffekter knyttet til bruk av nye og etablerte IKT-systemer. Grunnlaget for dette legges tidlig i et prosjekt, gjennom å ta frem effektmålene man forventer å nå gjennom valg av systemløsning og implementering av den. Det er viktig å presisere at ikke alle IKT-innføringer gir en målbar økonomisk nytte, men har målsetning å bidra til å heve kvaliteten på pasientbehandlingen. Noen IKT-løsninger er en forutsetning for å drive moderne sykehus og pasientbehandling.

### **Saksframstilling**

Sykehuset Innlandet sin områdeplan for IKT etablerer grunnlaget for dialog med Helse Sør-Øst RHF og Sykehuspartner HF om IKT drift og forvaltning samt prioritering av store IKT-omlegginger de nærmeste årene.

Gjennom Helse Sør-Øst sin satsing på digital fornying pågår det en kontinuerlig standardisering av arbeidsprosesser og datasystemer, samt konsolidering av data til felles regional database. Kostnaden av tiltakene vil helseforetakene betale som driftskostnader og avskrivninger på

datasystemene. Satsingen på IKT vil på sikt gi helseforetakene gode og samkjørte IKT- systemer, men også store kostnader i drift, forvaltning og avskrivning av investeringene.

Andelen som «treffer» SI i perioden er usikker, men effektene av disse investeringene relatert til Sykehuset Innlandet synliggjøres i den årlige økningen i driftskostnadene fra Sykehuspartner.

Sykehuspartner har foretatt en framskriving av tjenestepriiser per foretak i perioden 2017-2021. Tjenestepriis utgjør avskrivninger og øvrige IKT-driftskostnader. Tjenestepriisen for 2016 er på Kr. 314.067.000

*Antatt økning i tjenestepriisen for Sykehuset Innlandet i perioden 2017-2020 dette iht gjeldende ØLP(tall i MNOK)*

<b>Sykehuspartner IKT - tjenestepriis endring i perioden 2016 - 2020</b>					
	<b>2016- 2017</b>	<b>2017-2018</b>	<b>2018-2019</b>	<b>2019-2020</b>	<b>Totalt</b>
<b>SP IKT Økt tjenestepriis (MNOK)</b>	<b>7</b>	<b>26</b>	<b>39</b>	<b>49</b>	<b>121</b>

Det forutsettes at områdeplanen rulleres hvert år og samordnes årlig med ØLP og årlige budsjett for drift og investeringer. Områdeplan IKT skal brukes som underlag for budsjettprosesser i Sykehuset Innlandet.

I planperioden vil Sykehuspartner arbeide videre med å optimalisere sin organisasjon. I forbindelse med etablering av et internasjonalt datafirma som strategisk partner, vil om lag 150 ansatte fra Sykehuspartner HF bli virksomhetsoverført til Hewlett Packard Enterprise (HPE). Det er sannsynlig at dette vil påvirke prosjekter og leveranser i en overgangsperiode.

### **Administrerende direktørs vurdering**

Administrerende direktør vurderer at IKT-områdeplan 2017-2021 gir et godt uttrykk for foretakets IKT-utfordringer og muligheter i perioden. Planen angir også investeringsbehovet med påfølgende økning i driftspriser i perioden. De økonomiske forutsetningene i planen vil stille krav til fortløpende prioriteringer. Økningen i driftskostnadene i årene fremover vil i hovedsak skje som følge av størrelsen på investeringene som prioriteres.

Planen gir et godt grunnlag for en nødvendig og gradvis IKT-utvikling i SI. I planperioden vil Sykehuset Innlandet bli bedre rustet til å ta i bruk løsninger som den regionale langtidsplanen beskriver. Dette er løsninger som Sykehuset Innlandet trenger for å oppnå en god og sikker pasientbehandling balansert opp mot er god og kostnadseffektiv drift.

Områdeplanen viser at det er en kompleks og stor systemportefølje som skal tas i bruk. Det blir viktig å styre dette slik at organisasjonen klarer å ta løsningene i bruk på en god måte. Porteføljen viser også at det blir viktig å prioritere og å holde fokus på økonomi og gevinstrealisering, i tillegg til de systemtekniske og informasjonssikkerhetsmessige aspektene.

Planen gir en oversikt som er i tråd med den regionale langtidsplanen for IKT, men Sykehuset Innlandet må være forberedt på at det kan bli vesentlige endringer i forhold til oppsatt plan. Dette har bakgrunn i endrede prioriteringer fra Helse Sør-Øst RHF i forhold til applikasjonsporteføljen, reduserte økonomiske rammer og pågående prosjekter som har endret sine tidslinjer. Dette kan påvirke fremlagte områdeplan i Sykehuset Innlandet på flere områder.

Med dette som bakgrunn forutsettes det at områdeplanen rulleres hvert år og samordnes med- og tilpasses Økonomisk langtidsplan og årlige budsjett for drift og investeringer.

Vedlegg: SI Områdeplan IKT 2017-2021